

A Közigazgatás-szervezési- és vezetési ismeretek c. 4. szakvizsga-modul fejezeteinek és alfejezeteinek meghatározása	időtartam-perc (1tanóra=45')	alkalmazott képzési módszer	alkalmazott ismeret- ellenőrzési módszer	alkalmazott oktatástechnikai eszközök	a témakör elsajátítását segítő tananyagrészek
A képzés délelőtti szakasza	180				Tankönyv: 1-5. fejezet Díjasor: 3-49. dia
<b>1. fejezet – A vezetés eredete, alapfogalmai, tanulhatósága</b>	<b>15</b>	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 6-9. oldal 3-8. dia</b>
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2				
1.1. alfejezet - A vezetés eredete	3				
1.2. alfejezet - Vezetés, szervezés, szervezet	4				
1.3. alfejezet - A vezetés tanulhatósága	3				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				
<b>2. fejezet – A vezetés- és szervezéstudomány fejlődésének rövid összefoglalása</b>	<b>30</b>	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 10-18. oldal 9-16. dia</b>
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2				
2.1. alfejezet - A klasszikus iskola	5				
2.2. alfejezet - Az emberközpontú irányzatok	5				
2.3. alfejezet - Integrációs törekvések	10				
2.4. alfejezet - A legújabb tudományelméleti irányok	5				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				
<b>3. fejezet – A vezetés perspektívái</b>	<b>70</b>	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 19-33. oldal 17-29. dia</b>
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2				
3.1. alfejezet - A vezetés mint betöltendő munkakörök a hierarchia mentén	5				
3.2. alfejezet - A vezetés mint vezetői kompetenciák alkalmazása	5				
3.3. alfejezet - A vezetés mint "menedzsment" és "leadership" szerepfelfogások	5				
3.4. alfejezet - A vezetés mint speciális vezetői szerepek betöltése	10				
3.5. alfejezet - A vezetés mint vezetési rendszerek közötti választás	5				
3.6. alfejezet - A vezetés mint vezetési stílusok gyakorlása	10				
3.7. alfejezet - A vezetés mint döntés	5				
3.8. alfejezet - A vezetés mint vezetési funkciók betöltése	10				
3.9. alfejezet - A vezetés mint koordináció	10				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				

<b>4. fejezet – Struktúradimenziók, szervezeti formák és alakításuk feltételrendszere</b>	<b>45</b>	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 34-46. oldal 30-41. dia</b>
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2				
4.1. alfejezet - A szervezetek kialakítását befolyásoló tényezők	10				
4.2. alfejezet - A szervezetek struktúradimenziói	10				
4.3. alfejezet - Szervezeti formák	15				
4.4. alfejezet - A közigazgatási szervezetek főbbsajátosságai	5				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				
<b>5. fejezet – Szervezeti kultúra és változásvezetés</b>	<b>20</b>	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 47-53. oldal 42-49. dia</b>
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2				
5.1. alfejezet - A szervezeti kultúra	10				
5.2. alfejezet - Változásvezetés	5				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				
A képzés délutáni szakasza	180				Tankönyv: 6-8 fejezet Diasor: 50-100.dia
<b>6. fejezet – Új tendenciák és vezetési megoldások a közigazgatási szervezetek működésében</b>	<b>50</b>	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 54-70. oldal 50-64. dia</b>
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2				
6.1. alfejezet - Stratégiai tervezés	10				
6.2. alfejezet - Folyamatközpontú közigazgatás-szervezés, a folyamatok technológizálása	10				
6.3. alfejezet - Projektmenedzsment	10				
6.4. alfejezet - Minőségmenedzsment a vezetésben	10				
6.5. alfejezet - Tudásmenedzsment	5				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				
<b>7. fejezet - Sokoldalúan bevethető módszerek és technikák a közigazgatási szervezetek vezetéséhez és fejlesztéséhez</b>	<b>30</b>				
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 71-89. oldal 65-79. dia</b>
7.1. alfejezet - A helyzetfelmérés eszközei, módszerei	10				
7.2. alfejezet - Csoportos munkavégzés, csoportos ötletelés	10				
7.3. alfejezet - Benchmarking	5				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				

<b>8. fejezet - Humánerőforrás és közszolgálati menedzsment</b>	<b>90</b>	<b>előadás és konzultáció</b>	<b>ellenőrző kérdések</b>	<b>projektor</b>	<b>Tk.: 90-139. oldal 80-100. dia</b>
<i>Bevezető a fejezethez</i>	2				
8.1. alfejezet - A közszolgálati menedzsmentről	7				
8.2. alfejezet - Az emberi erőforrás kiemelt szerepe a közszolgálat működésében	3				
8.3. alfejezet - A stratégiai alapú, integrált emberierőforrás-gazdálkodás közszolgálati rendszermodellje	75				
<i>Fejezeti összefoglaló, ellenőrző kérdések</i>	3				